



Résultats de 2020

Robuste. Fiable. Transformationnel



African Trade Insurance Agency
Agence pour l'Assurance du Commerce en Afrique



Sommaire



2. Notre Objectif
3. A propos de l'ACA
4. Faits marquants de l'année 2020
6. Impact de la COVID-19 sur les résultats financiers de l'année 2020
7. Impact sur le développement
9. Notre Empreinte Globale
11. Stratégie
13. Données Financières
22. Portefeuille de risques: Expositions
26. Portefeuille d'investissements
28. Faits marquants du 1er semestre 2021

Résultats de 2020





Notre Objectif

Vision

Faire de l'Afrique une destination de choix pour le commerce et l'investissement.

Mission

Convertir le risque africain en opportunité – tout en repensant le risque– par la prestation des produits d'assurance et financiers innovants, en partenariat avec les secteurs privé et public.

Valeurs

Nos activités sont axées sur le client et se caractérisent par l'innovation, l'intégrité, la créativité, un objectif commun et la réussite dès la première fois.

Mandat

Faciliter, encourager et développer la prestation ou le soutien en assurance, y compris la coassurance, la réassurance, les garanties ainsi que d'autres services financiers, dans le but de promouvoir le commerce, l'investissement et d'autres activités productives, en sus de celles que peut offrir le secteur privé ou en concertation avec le secteur privé – favorisant ainsi le développement du continent africain.





A Propos de l'ACA

Institution multilatérale de garantie de l'Afrique

- ▶ L'une des plus grandes institutions financières de développement en Afrique en termes de volume de portefeuille.
- ▶ L'une des institutions financières les plus solides en Afrique en terme de notation: A / Stable (selon S&P) et A3 / Stable (selon Moody's).
- ▶ Une connaissance approfondie de l'Afrique: avec désormais des bureaux dans 6 pays, l'ACA garantit les échanges commerciaux et les investissements transfrontaliers depuis 2001.
- ▶ Apte à couvrir un large spectre de mode de dettes et de participations à travers le continent.
- ▶ Axée sur l'impact développemental dans les pays membres de l'ACA et sur le succès de l'ACA: l'ACA assure actuellement une moyenne de 1% à 2% du PIB des pays membres par an.

Résultats de 2020

Faits marquants de l'année 2020

Nouvelle équipe de direction



Manuel Moses,
Directeur Général



Benjamin Mugisha,
Directeur de la Souscription



Deepak Dave,
Directeur des Risques



Elizabeth Mutafungwa,
*Directrice Juridique
et Secrétaire Générale PI*

Résultats de 2020



Faits marquants de l'année 2020 (Suite)

1. Sur 9 années consécutives, et nonobstant la pandémie de la COVID-19, l'ACA a enregistré un bénéfice net de 39.45 MUSD.
2. L'ACA continue d'élargir son empreinte et a accueilli deux nouveaux États membres (le Niger et le Togo) et un actionnaire institutionnel (CESCE). Par ailleurs, comparativement à l'an 2019, le réinvestissement des dividendes par quelques États membres, a favorisé en 2020 une croissance de 18% des capitaux propres.
3. Les dividendes ont augmenté de 179% depuis le premier versement en 2018.
4. Croissance solide du rendement du capital, avec le pourcentage le plus élevé depuis sa création, en raison de l'augmentation des bénéfices malgré une base de capital plus élevée.
5. Lancement de notre initiative de changement de marque: il vise à harmoniser notre image de marque avec notre stratégie commerciale tout en rehaussant notre identité, réputation et visibilité.

Résultats de 2020

Impact de la COVID-19 sur les résultats financiers de l'année 2020



- Malgré les conditions de marché très difficiles, l'ACA a démontré une très grande résilience et a enregistré une croissance du bénéfice net de 43%.
- Bien que le portefeuille de souscription de l'ACA ait légèrement diminué en raison du rétrécissement du marché de la réassurance et de la capacité réduite des prêteurs commerciaux compte tenu de la conjoncture économique actuelle, l'ACA est parvenue à enregistrer une hausse de 12% des primes brutes émises. Le rendement des placements a été légèrement inférieur aux attentes en raison des taux d'intérêt faibles.
- L'ACA a effectué plusieurs tests de stress sur son portefeuille et estime que l'impact de la COVID-19 est gérable et est adéquatement provisionné. Les niveaux de liquidité et de solvabilité continuent d'être positifs et, dans des circonstances, correspondent aux objectifs.
- L'impact de l'évolution de la pandémie sur les activités et les opérations de l'ACA demeure incertain. Cependant, la direction continue de croire qu'elle peut maintenir le cap durant cette période sans précédent.



ACA a démontré une très grande résilience

Résultats de 2020





Impact sur le développement

L'ACA travaille activement sur les moyens d'optimiser les impacts environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG). Pour mieux soutenir nos pays membres africains, nous avons développé un cadre ESG interne, qui a été ratifié par nos principales institutions partenaires telles que la KfW et la BEI, pour évaluer les risques que nous souscrivons.

Résultats de 2020



► *Croissance viable menant à un plus grand impact de développement en Afrique.*

- Pour l'ACA, la meilleure façon de mesurer son impact est d'examiner l'exposition brute couverte annuellement. Durant ces cinq dernières années, celle-ci est passée de 1,9 milliard d'USD à 6,2 milliards d'USD en 2020.
- Ce rythme de croissance devrait s'accélérer au fil des années à venir, vu que les échanges et les investissements continuent de se développer dans le cadre de l'AfCFTA.
- De plus, pour une meilleure gestion des risques, des efforts continus sont entrepris via l'augmentation des ressources consacrées à l'analyse des données du portefeuille et aux modèles de risque avec la refonte en cours du cadre de gestion des risques de l'entreprise, un accent plus poussé sur l'évaluation de l'impact environnemental, social et de gouvernance (ESG), comme par exemple la récente embauche d'un Chef du service Environnement, Social et de Gouvernance, et le recrutement de nouveaux spécialistes des risques.
- Nous n'aurons de cesse de soutenir le secteur privé et les souverains en proposant des solutions innovantes pour attirer les IDE dans la région, créant ainsi des opportunités de croissance pour le secteur privé et offrant de nombreux emplois.

Résultats de 2020



L'ACA entend créer des opportunités de croissance pour le secteur privé et de nombreux emplois.



Stratégie

L'année 2020 a été particulièrement difficile partout dans le monde en raison de la pandémie, celle-ci ayant suscité l'adoption d'une nouvelle normalité. Pendant toute l'année, l'ACA a épaulé les entreprises africaines, investisseurs et gouvernements pour qu'ils puissent composer avec les risques dans le contexte de la COVID-19.

Cependant, l'ACA demeure robuste et fiable, et est sur la bonne voie pour finaliser sa stratégie 2018-2022. La stratégie s'articule autour de plusieurs axes.

Résultats de 2020



- **Plus grande** – signifie un volume d'affaires plus important, une empreinte géographique élargie et une visibilité accrue – à réaliser grâce à:
 1. une plus grande empreinte panafricaine
 2. une visibilité accrue
- **Plus forte** – en mobilisant plus de ressources, en formant et en perfectionnant le personnel et en rehaussant l'efficacité – à réaliser grâce à:
 1. un modèle d'affaires durable
 2. l'excellence organisationnelle
 3. l'efficacité des risques et des coûts
 4. le ciblage d'une notation de crédit A+
- **Plus pertinente** – en facilitant l'accès au financement à coût abordable pour les gouvernements et les investisseurs en Afrique, et en s'engageant plus étroitement avec les pays membres – grâce à:
 1. un impact accru sur le marché
 2. une hausse des affaires dans les pays membres
 3. une plus grande réceptivité aux besoins en développement stratégique des pays membres

L'ACA est résolue à continuer de soutenir ses États africains membres dans leurs efforts d'endiguement de la COVID-19 et de ses répercussions économiques.



Un volume d'affaires important
dans les pays membres



Données Financières

L'ACA est solide financièrement. Depuis 2008, nous sommes reconnus comme l'assureur le mieux noté en Afrique. Notre crédibilité a su attirer une clientèle constituée notamment de banques de premier rang, d'investisseurs internationaux, de fournisseurs de biens d'équipement et partenaires de projets d'infrastructures.

Résultats de 2020



411 MUSD (+18%)

Capitaux propres

USD 125,6 m (+12%)

Primes Brutes Émises

66 milliards d'USD

(+6%)

Volume d'investissements et de commerce soutenus depuis notre création

12,6% (+22%)

Retour sur capital

6,3 milliards

d'USD (-3%)

Expositions Brutes

39,4 MUSD (+43%)

Bénéfice Net

Notations de crédit

S&P Global Ratings A/Stable

MOODY'S A3/Stable

* Compte audités de 2020



Capital* (Au 31.12.20)



l'ACA dispose d'un capital ouvert basé sur un capital nominal initial autorisé de 1 milliard d'USD divisé en 10 000 actions d'une valeur nominale de 100 000USD ; celles-ci sont disponibles pour souscription par les membres et les actionnaires. La ventilation du capital social émis et libellé au 31 décembre 2020 se présente comme suit:

Afrique Centrale		Afrique Australe		Pays Membres Non- Africains	
RDC	19,8	Malawi	17,8	Indie (ECGC)	10,1
		Madagascar	6,9		
		Zambie	17,3		
		Zimbabwe	13,2		

Afrique de l'Est		Afrique de l'Ouest		Membres institutionnels	
Burundi	15,3	Bénin	14,0	BAD	15,0
Ethiopie	7,1	Côte d'Ivoire	19,3	African Reinsurance Corp.	1,0
Kenya	28,6	Ghana	15,0	Atradius	0,1
Rwanda	8,7	Nigéria	11,9	CESCE	1,0
S.Soudan	9,0	Niger	9,0	Chubb	8,5
Tanzanie	16,9	Togo	8,8	COMESA	0,1
Ouganda	22,9			Kenya Reinsurance Corp.	1,0
				Sace SpA	10,0
				Trade Development Bank	1,0
				UK Export Finance	0,1
				ZEP-Re	0,5

Capital Total
309,9MUSD

Total des capitaux
propres
411MUSD



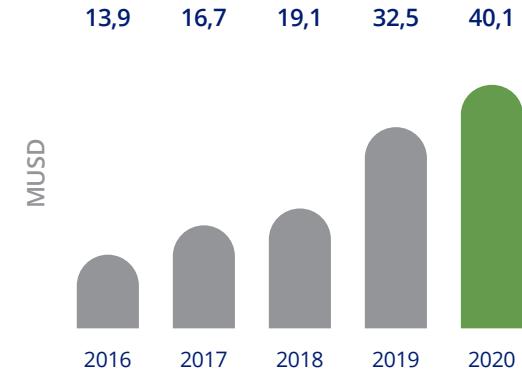
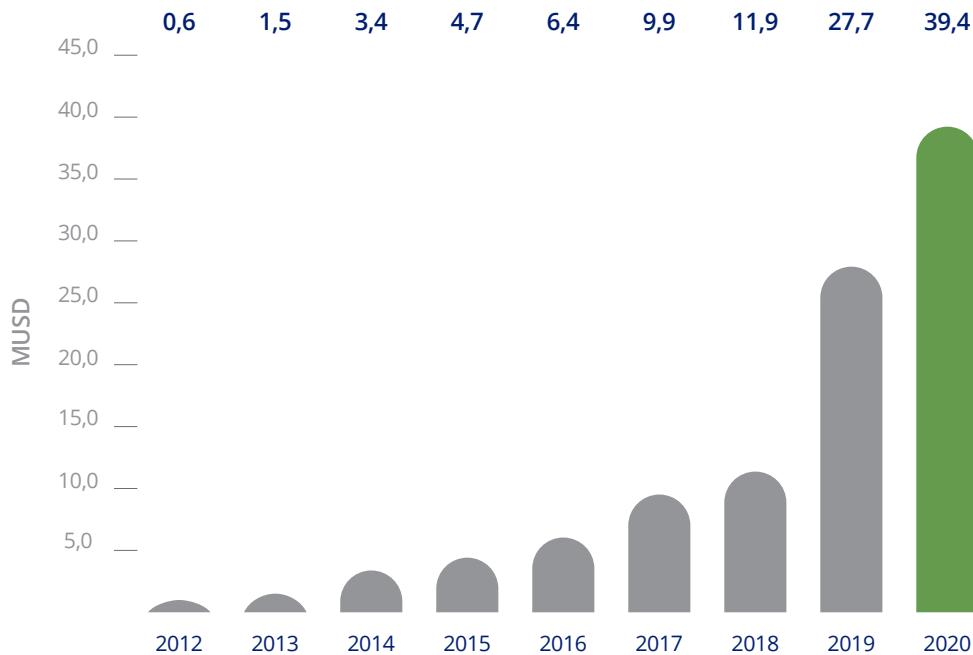
Les capitaux propres ont augmenté de 18% avec un capital supplémentaire provenant des nouveaux membres - le Niger, le Togo et CESCE - ainsi que des dividendes réinvestis.

* Comptes audités de 2020

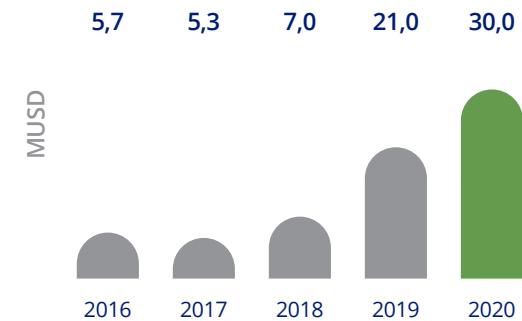


► Une croissance solide malgré la pandémie de la COVID-19.

Résultat Net



Revenus Nets Acquis de Souscription



Résultat Technique Net

* Comptes audités de 2020



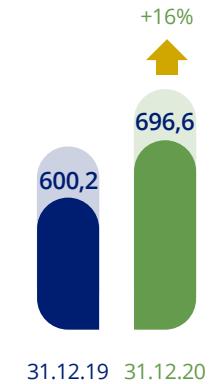


► *Le total des fonds propres s'élève à près de 411 MUSD.*

Exposition Totale (en milliard d'USD)



Total des Actifs (en MUSD)

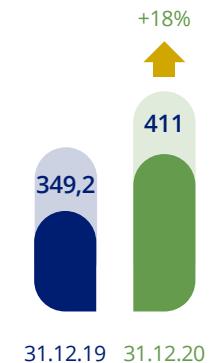


Ratio combiné



Une forte augmentation des commissions de cession et la réduction des sinistres payés ont entraîné une diminution significative du ratio combiné.

Total des capitaux propres (en MUSD)



* Comptes audités de 2020

Compte de résultat condensé*



► Performances financières

(en milliers d'USD)	2020	2019	Croissance
Primes émises	125 612	111 892	12%
Primes acquises	19 520	18 061	8%
Commissions	20 843	16 628	25%
Charges d'exploitation	(7 734)	(8 978)	-14%
Sinistres payés	(1 051)	(1 861)	-44%
Bénéfice technique après charges d'exploitation	29 804	21 022	42%
Résultat net des placements	7 315	6 993	5%
Pertes) gains de change	2 389	(172)	-1 489%
Profit de l'exercice	39 449	27 678	43%
Ratio des coûts sur primes acquises nettes	-68%	-33%	
Ratio de sinistres sur primes acquises nettes	15%	16%	
Ratio combiné sur primes acquises nettes	-53%	-16%	

* Comptes audités de 2020 et 2019



Situation financière



(en milliers d'USD)	31-déc-2020	31-déc-2019
ACTIF		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	112 016	125 765
Créances nées d'opérations d'assurance et de réassurance	18 269	21 029
Autres actifs	2 997	2 735
Part des réassureurs dans les provisions pour sinistres	119 339	86 149
Récupérations	30 996	32 495
Part des réassureurs dans les provisions pour primes non acquises	46 114	48 348
Frais d'acquisition reportés	1 524	1 921
Véhicules et équipements	330	462
Immobilisations incorporelles	282	315
Autres actifs financiers	6 765	27 100
Placements dans des fonds du marché monétaire	16 436	8 429
Placements à taux variables	78 815	75 680
Placements obligataires	262 726	169 748
Total Actif	696 609	600 176
PASSIF		
Dettes nées d'opérations d'assurance et de réassurance	27 686	24 312
Autres dettes	5 785	4 064
Provisions pour sinistres	140 166	118 375
Part des réassureurs dans les récupérations	26 768	15 021
Provisions pour primes non acquises	54 421	57 604
Commissions cédées non acquises	10 151	10 337
Subventions non acquises	12 331	11 329
Provisions pour avantages postérieurs à l'emploi à prestations définies	134	1 658
Dettes financières – Emprunt IDA	8 382	8 297
Total Passif	285 824	250 997
CAPITAUX PROPRES		
Capital social	309 900	289 100
Primes d'émission	17 339	9 319
Capital non alloué	1 158	902
Réserves	82 388	49 858
Total Capitaux Propres	410 785	349 179
Total Capitaux Propres et Passif	696 609	600 176

* Comptes audités de 2020



L'objectif fondamental de l'ACA est de gérer les risques qu'elle assure. Le renforcement continu du service des sinistres a contribué au résultat technique exceptionnel de 2020, malgré la turbulence des conditions de marché occasionnées par la pandémie. Au cours des cinq dernières années, ce service a été en mesure d'augmenter significativement les recouvrements et de limiter les pertes liées aux sinistres.

Statistiques sur les sinistres

Montant total des sinistres payés par l'ACA au cours des 5 dernières années

**30,7
MUSD**

**25
MUSD**

Recouvrements totaux des sinistres payés au cours des 5 dernières années

109 MUSD

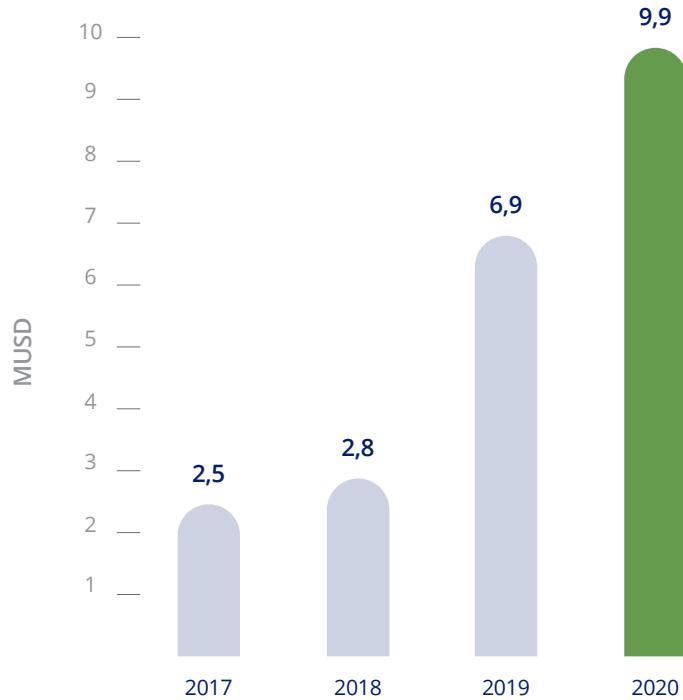
Total des sinistres potentiels atténués avant de verser un paiement

Dividendes et Actifs Nets Ajustés

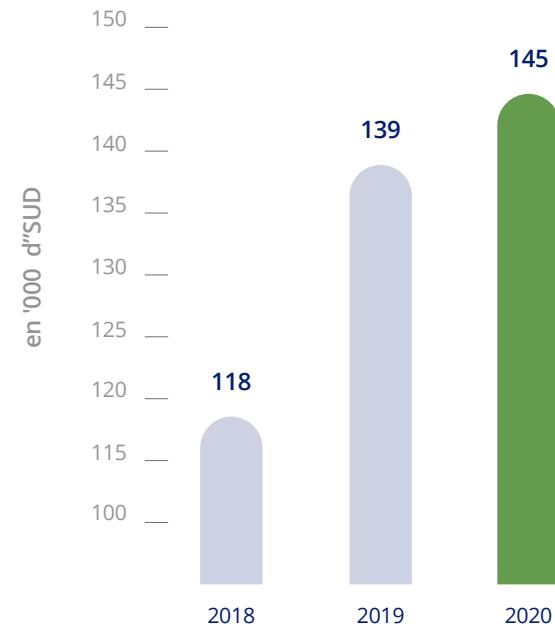


En 2020, l'ACA a déclaré un dividende de 9,9 millions d'USD, soit une hausse annuelle de 139% comparativement à 2019.

Dividendes



Actifs nets ajustés



* Comptes audités de 2020

Portefeuille de risques: Expositions



► Engagement pour le développement de l'Afrique

(en milliers d'USD)	31-déc-2020		31-déc-2019	
	Expositions brutes	Expositions nettes	Expositions brutes	Expositions nettes
Bénin	1 018 780	67 698	1 055 544	71 293
Côte d'Ivoire	1 002 154	79 391	1 084 912	99 545
Éthiopie	271 125	25 550	346 125	25 550
Ghana	136 850	35 761	170 500	44 473
Kenya	704 356	139 113	724 771	165 993
Madagascar	33 917	10 946	4 649	2 801
Malawi	279 800	38 542	200 000	25 417
Niger	219 216	24 687	-	-
Nigeria	273 497	63 595	293 970	64 664
Ouganda	220 324	61 400	251 360	84 029
République Démocratique du Congo	159 097	30 837	230 045	46 881
Rwanda	157 947	54 445	173 122	60 323
Sud-Soudan	102 000	25 500	125 696	33 943
Tanzanie	419 814	82 067	447 041	99 727
Togo	304 490	31 266	-	-
Zambie	400 446	29 627	522 628	56 820
Zimbabwe	107 932	27 921	152 149	40 811
Total Global	5 811 745	828 346	5 782 512	922 270

Comptes audités de 2020



Portefeuille de risques: Expositions (Suite)



en milliers d'USD	31-déc-2020		31-déc-2019	
	Expositions brutes	Expositions nettes	Expositions brutes	Expositions nettes
Multilatéraux				
Multilatéraux	85 076	13 260	156 822	20 585
Pays Non-membres**				
Angola	34 099	2 875	44 099	6 208
Burkina Faso	22 729	5 695	10 353	2 602
Cameroun	14 168	4 306	19 168	5 556
République Centrafricaine	2 125	531	-	-
Chine	26 915	9 325	10 803	5 000
Égypte	50 555	9 042	66 498	8 000
Érythrée	25 000	5 000	-	-
Gabon	29 250	7 313	29 250	7 313
Guinée	-	-	9 000	3 000
Japon	7 763	7 677	8 457	8 457
Luxembourg	2 925	1 755	2 760	1 656
Mali	1 948	487	-	-
Mauritanie	7 875	2 188	9 968	3 234
Maurice	5 537	2 768	18 402	6 283
Mozambique	27 084	13 542	26 648	6 662
Afrique du sud	13 830	5 381	32 113	8 284
Corée	9 915	4 713	10 803	5 000
Sénégal	21 860	5 465	-	-
Tunisie	10 945	2 667	30 391	7 468
Togo	-	-	125 790	7 748
Royaume-Uni	17 637	16 812	19 035	18 135
Etats-Unis	33 429	19 239	36 402	20 180
Sous-Total Non-membres	365 586	126 780	509 939	130 785
Total Global	6 262 406	968 386	6 449 273	1 073 640

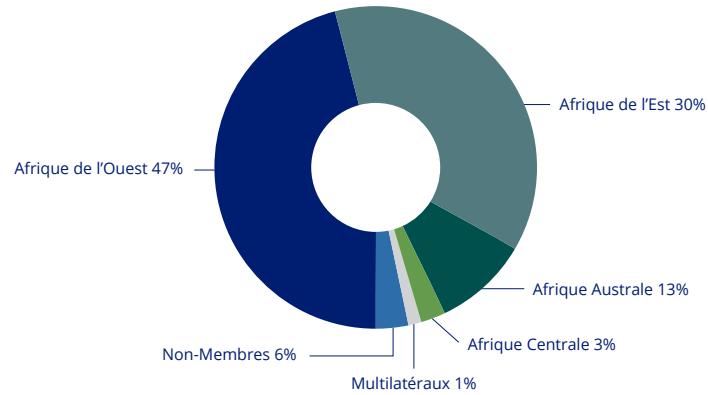
** L'ACA accompagne les investissements et les échanges commerciaux, y compris les exportations, ce qui explique les expositions dans les pays non africains.



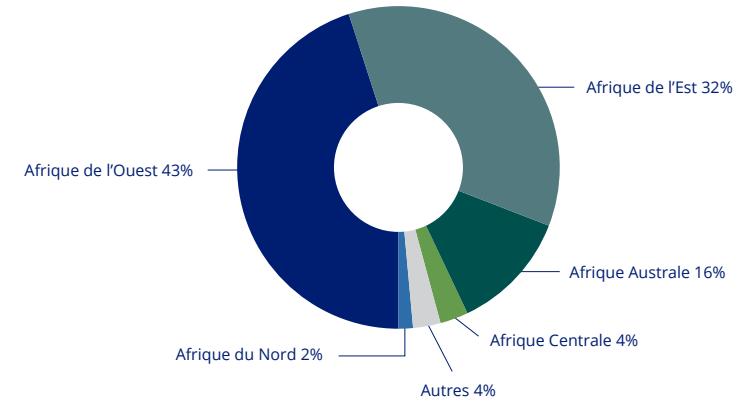
Portefeuille de risques: Exposition régionale



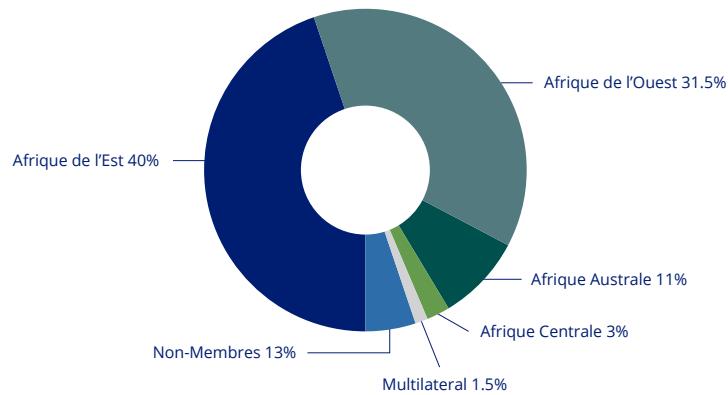
31-déc-2020: Expositions brutes



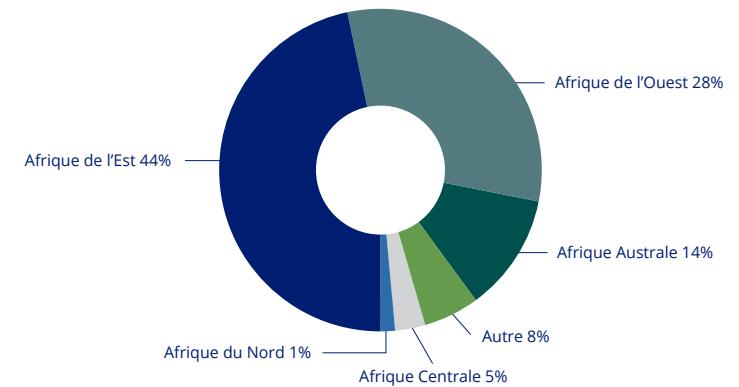
31-déc-2020: Expositions brutes



31-déc-2020 : Expositions nettes



31-déc-2019: Expositions nettes



Portefeuille de risques: Réassurance-Répartition des risques cédés*



► *Nous avons des partenaires de réassurance solides jouissant d'une notation de crédit minimale de 'A' d'agences de notation de crédit reconnues à l'échelle internationale.*

Réassurance selon la notation S&P des réassureurs au 31.12.20

Notation S&P	Pondération en % des expositions cédées	
	31 déc 2020	31 déc 2019
AA	0,8%	0,8%
AA-	36,3%	36,0%
A+	55,0%	55,7%
A	2,9%	0,9%
A-	3,7%	3,2%
Non noté (**)	1,3%	3,4%
Total	100,0%	100,0%

* Comptes audités du 2020

**Non noté - le seuil de notation minimum habituel de l'ACA pour les réassureurs est A-/A3 sur la base des notations de S&P, Moody's, Fitch et AM Best.



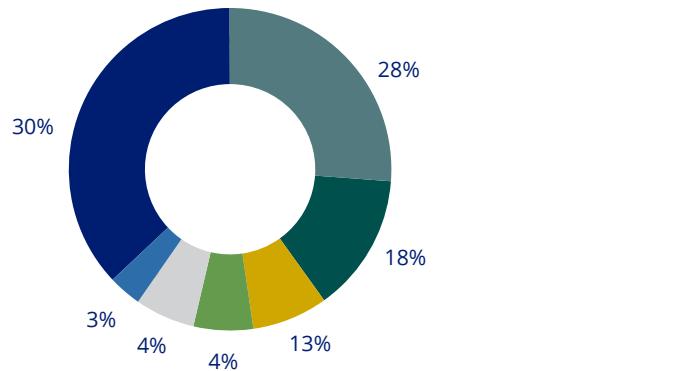
Portefeuille d'investissements: Types d'investissements



► Une liquidité élevée assure une flexibilité continue.

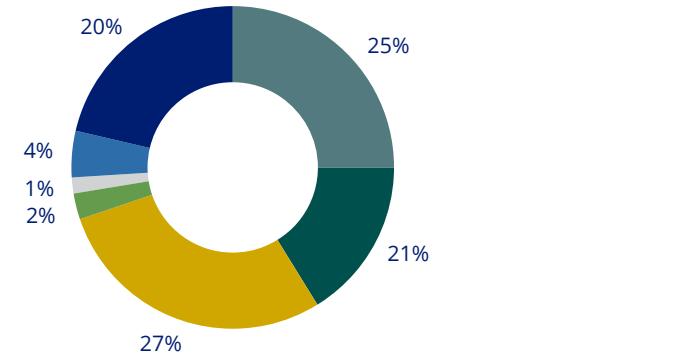
Le portefeuille de placement de l'ACA a augmenté de 19% en raison de contributions au capital et de revenus réinvestis. Les revenus nets de placements ont diminué de 3% en dépit de la croissance du portefeuille de placements, cela étant attribuable aux politiques monétaires de réduction des taux d'intérêt instaurées par les principales banques centrales du monde.

2020



- Obligations supranationales
- Placements à taux variables
- Certificats de Dépôts/Papiers Commerciaux
- Fonds du marché monétaire
- Fonds non investis
- Dépôts
- Obligations de sociétés

2019



- Obligations supranationales
- Placements à taux variables
- Certificats de Dépôts/Papiers Commerciaux
- Fonds du marché monétaire
- Fonds non investis
- Dépôts
- Obligations de sociétés

* Comptes audités du 2020



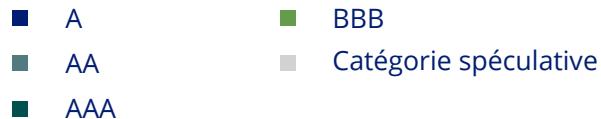
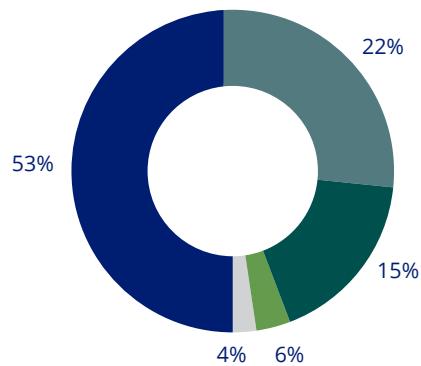
Portefeuille d'investissements: Par notation



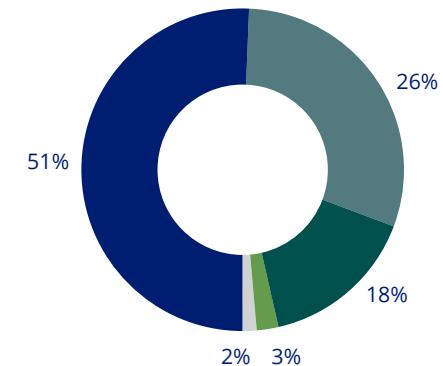
► Qualité de crédit du portefeuille de placements

Outre la diversification de son portefeuille de placements, l'ACA veille sur la qualité de crédit de ses actifs. À ce jour, la proportion d'instruments financiers notés dans la catégorie investissement a été maintenue à 96%.

2020



2019



* Comptes audités de 2020



- **Sinistre** - Grâce à son statut de créancier privilégié, ainsi qu'une gestion et un suivi proactif du portefeuille, l'ACA a en premier trimestre 2021 reçu en intégralité, le remboursement d'une créance souveraine de 10,1 MUSD qu'elle avait payée en 2020.
- **Changement de marque** - Notre nouvelle marque soutiendra notre stratégie commerciale recentrée sur le développement de nos activités, en favorisant la croissance organique et l'innovation. Nous entendons lancer la nouvelle marque au cours de cette année.
- **20ème anniversaire** - Une année exceptionnelle puisque nous célébrons 20 ans de soutien au commerce et aux investissements en Afrique. Vu que l'ACA a été inaugurée en Ouganda en 2001 et que l'Ouganda est un membre fondateur, nous envisageons d'y organiser un événement physique dans le courant de cette année.



Nous avons marqué 20 ans de soutien de commerce et d'investissements en Afrique

Résultats de 2020

* Comptes audités du 2020





- **RSE** - Le Conseil d'administration a récemment approuvé la stratégie de RSE. L'ACA fournira un soutien financier dans le cadre de son investissement social en Afrique tel que décrit ci-dessous:
 1. Un don de 50 000 d' USD au Fonds du Commonwealth pour l'éducation (CEF) pour soutenir les initiatives du fond, afin de renforcer la capacité des enseignants pour être plus efficaces, compte tenu des restrictions du COVID-19 sur les mouvements et les rassemblements sociaux.
 2. Un don de 250 000 USD à l'institut de la Commission de l'Union africaine pour le contrôle des maladies (AU CDC) pour renforcer ses efforts de vaccination contre la COVID-19 en Afrique.
- **Structure organisationnelle** - Récemment approuvée, elle décrit le futur modèle opérationnel global ainsi que la structure organisationnelle de niveau hiérarchique supérieur de l'ACA. Elle sera mise en œuvre dans un avenir proche.



Notre structure organisationnelle décrit
notre futur style de fonctionnement

Résultats de 2020

* Comptes audités de 2020





ACA Siège

5ème étage, Kenya-Re Towers
Upperhill, Nairobi
underwriting@ati-ac.org

ACA Bureau Régional Afrique l'Ouest Francophone

28 Piste Amalco, Lot 1151 | Quartier Cadjehoun
Immeuble MIKWABO, 1er Etage, Bureau 102
12ème Arrondissement Cotonou
benin@ati-ac.org

ACA Bureau de la Côte d'Ivoire

Immeuble la maison de l'Entreprise, 1er étage
Plateau Avenue Lamblin Abidjan
cotedivoire@ati-ac.org

ACA Bureau de Tanzanie

1er étage, Private Sector Hs. | Mwaya Rd.
Dar es Salaam
tanzania@ati-ac.org

ACA Bureau de l'Ouganda

Workers House, 9ème étage
Southern Wing Plot 1 Pilkington Rd
Kampala
uganda@ati-ac.org

ACA siège regional de l'Afrique Australe

Kwacha House Annex | Cairo Road
Lusaka
zambia@ati-ac.org

